

Tytäryhtiöiden tavoitteiden toteuma

Tilikausi 2025

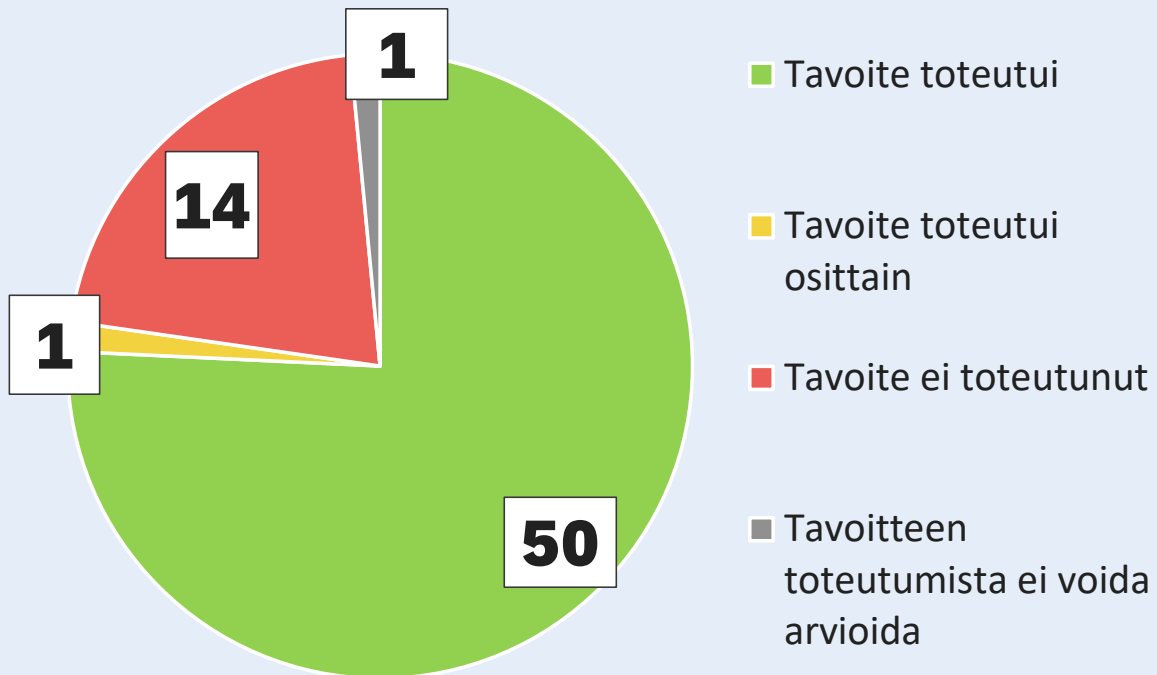
- Tavoitteiden toteutuminen:
- 1. Kokonaisuus
 - Tytäryhtiöiden talousarviotavoitteet
 - Hiilineutraaliustavoitteet
 - SDG -tavoitteet
- 2. Yhtiökohtaiset tavoitteet
- 3. Hiilineutraalius- ja SDG -tavoitteet

Tavoitteet kokonaisuutena

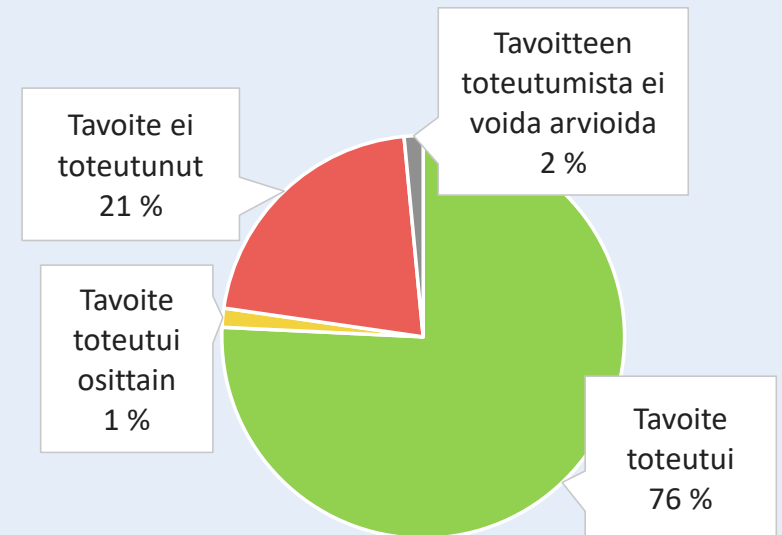


Toiminnan talousarviotavoitteiden toteutuminen 2025, yhtiöt 1/5

Tytäryhteisöille asetettujen talousarviotavoitteiden toteumat, yht. 66 kpl

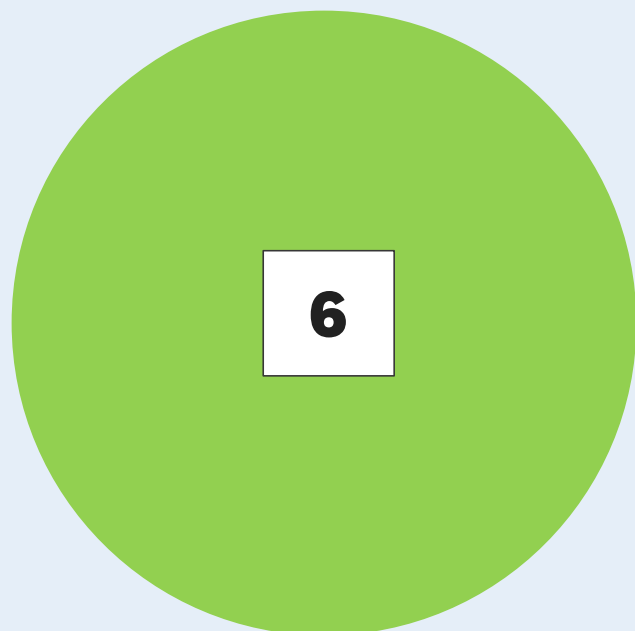


Tytäryhteisöille asetettujen tavoitteiden toteumat, %



Toiminnan tavoitteiden toteutuminen 2025, yhtiöt 2/5

Osinkotavoitteet –
tuloutus kaupungille, yht. 6 kpl



■ Tavoite toteutui

Osingot

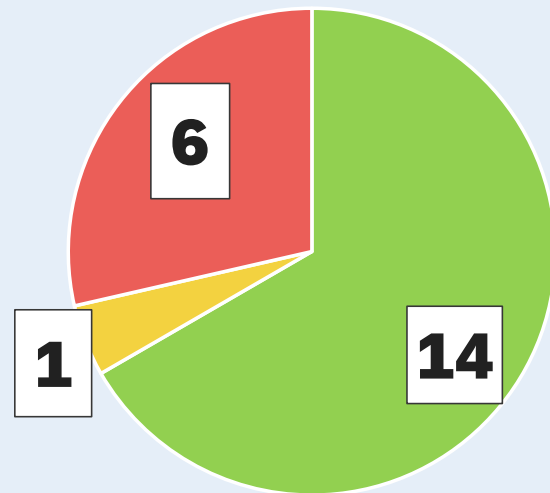
2025:	30,0 M€
2024:	27,8 M€
TA 2025:	29,2 M€

Yhtiöt:

- Finnpark konserni –toteutui
- Pirkanmaan Jätehuolto Oy – toteutui
- Tampereen Energia –konserni – toteutui
- Tampereen Särkänniemi – konserni – toteutui
- Tampereen Palvelukiinteistöt Oy – toteutui
- Tampereen Vuokra-Asunnot Oy – toteutui

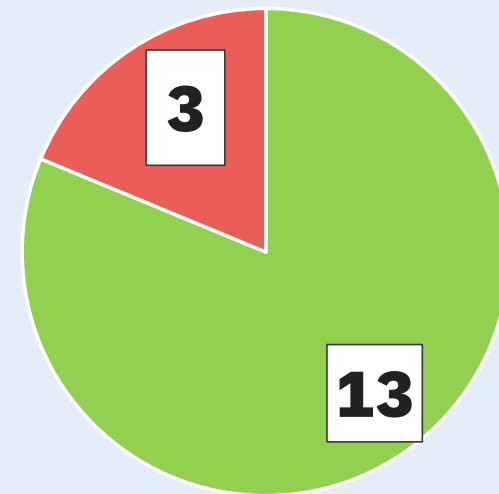
Toiminnan tavoitteiden toteutuminen 2025, yhtiöt 3/5

Taloudelliset ja omistaja-arvotavoitteet –
kannattavuus, vakavaraisuus, taloudellinen
kestävyys, omistaja-arvon kehitys, yht. 21 kpl



- Tavoite toteutui
- Tavoite toteutui osittain
- Tavoite ei toteutunut

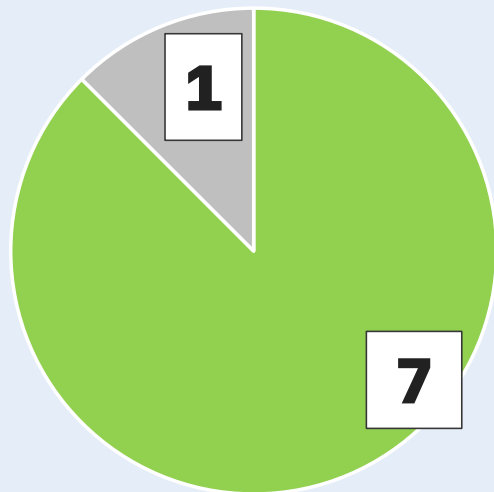
Palvelu- ja asiakastavoitteet –
asiakastyytyväisyys, palvelun laatu,
toimitusvarmuus, yht. 16 kpl



- Tavoite toteutui
- Tavoite ei toteutunut

Toiminnan tavoitteiden toteutuminen 2025, yhtiöt 4/5

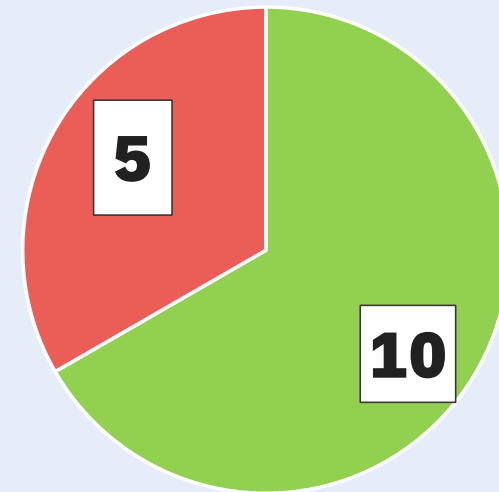
CSRD-vastuullisuustavoitteet, yht. 8 kpl



■ Tavoite toteutui

■ Tavoitteen toteutumista ei voida arvioida; laskenta kesken

Toiminnan ja prosessien kehittämistavoitteet
– kehittäminen, digitalisaatio,
toimintamallit, prosessit, yht. 15 kpl

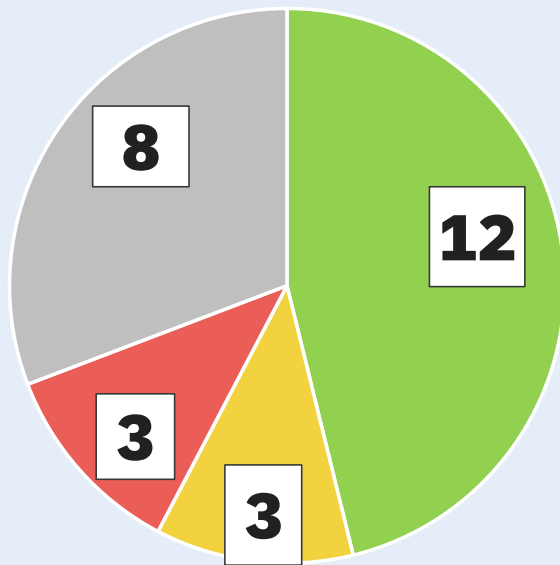


■ Tavoite toteutui

■ Tavoite ei toteutunut

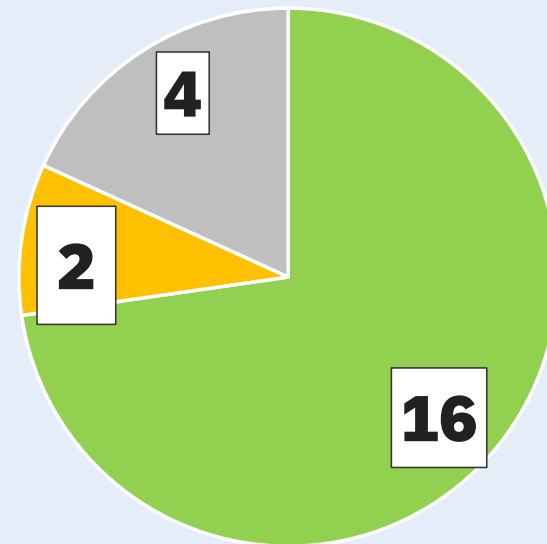
Kestävyystavoitteiden toteutuminen 2025, yhtiöt 5/5

Hiilineutraali Tampere 2030 (2025
välitavoitteet), yht. 26 kpl



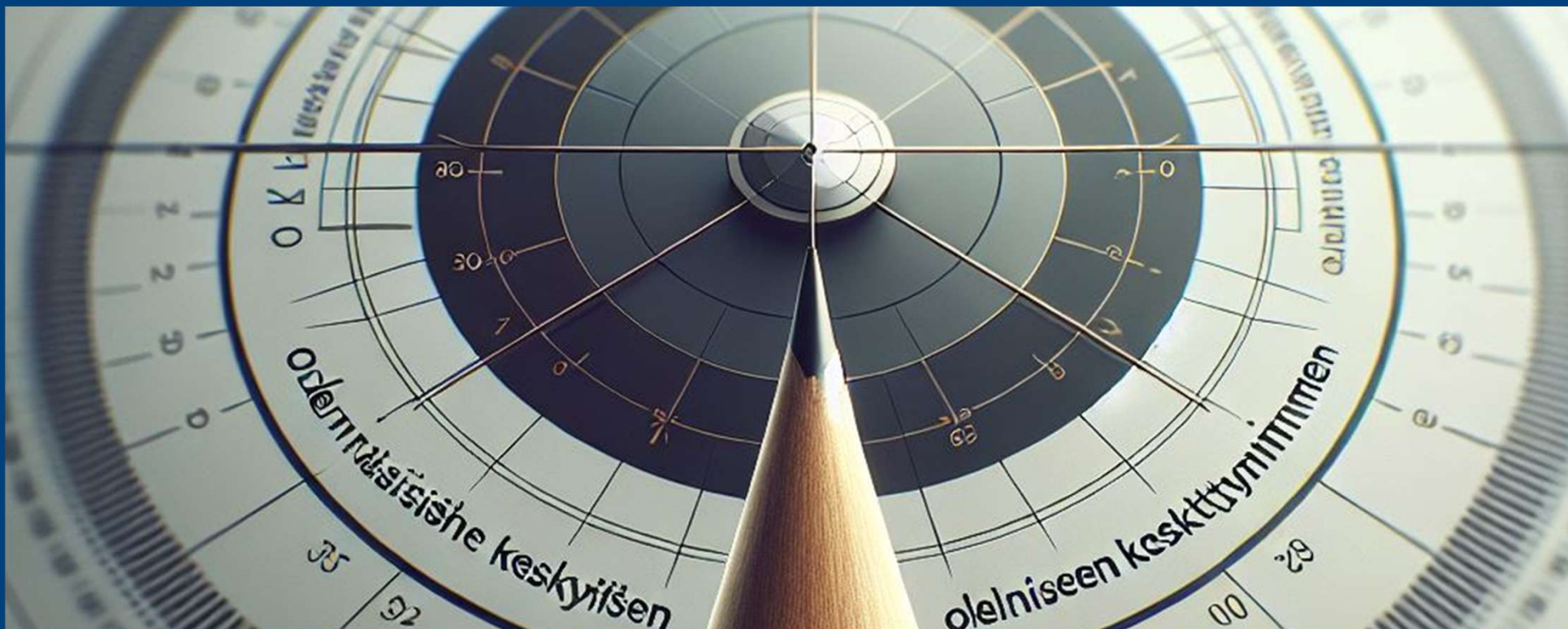
- Tavoite toteutui
- Tavoite toteutui osittain
- Tavoite ei toteutunut
- Välitavoitetta ei vaadittu

YK:n kestävän kehityksen SDG-tavoitteet,
yht. 22 kpl



- Tavoite toteutui
- Tavoite toteutui osittain
- Tavoitteen toteutumista ei voida arvioida

Yhtiökohtaiset Talousarviotavoitteet



Finnpark-konserni

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Maksettu osinko on 50 % konsernin nettotuloksesta ja vähintään 0,5 milj. euroa	% / EUR	väh. 2,0 milj. euroa	2,0 M€	Toteutunut (+)
Omistaja-arvo kehittyy positiivisesti.	Osakekannan arvo lisättynä maksetulla voitonjaolla (kasvu-%)	5,0	5,1	Toteutunut (+)
Asiakaskokemus ja asiakastyytyväisyys on hyvällä tasolla	NPS	>70	70,45	Toteutunut (+)

Pirkan Opiskelija-asunnot Oy

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Asuntojen taloudellinen käyttöaste on korkea, tavoite vähintään 95,5 %	Toteutunut käyttöaste, %	96	93,89	Ei toteutunut (-)
Toiminta on kannattavaa	Sipo-%	1,8	3,9	Toteutunut (+)
Vakavaraisuus kasvaa vuosittain	Omavaraisuusaste-%	14	12,93	Ei toteutunut (-)
Kiinteistöjen korjausvelan määrä on hallinnassa	Korjausvelan määrä / rakennuskannan arvo, enintään %	1,9	1,8	Toteutunut (+)
Asuntokannan kasvattaminen MAL-sopimuksen mukaisesti	Valmistuneet uudet asunnot kpl	60+60	117	Toteutunut (+)



Pirkanmaan Jätehuolto Oy

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Yhtiö toimii kustannustehokkaasti niin, että jätemaksut on mahdollista hinnoitella edullisesti. Kustannustaso mahdollistaa edullisen hintatason pitämisen asiakkaille	Sijoitus 12 suurimman kaupungin vertailujoukossa min 4/12	1-4/12	Sijoitus 12 suurimman kaupungin vertailukoukossa oli 1/12.	Toteutunut (+)
Yhtiön maksama osinko on vähintään 50% markkinaehtoisesta tuloksesta (vuonna 2024 oli sovittu lisäosinko 0,65 milj. euroa)	Maksettu osinko milj. euroa	0,2	Yhtiö maksoi noin 66% markkinaehtoisesta ja sidosyksikkömyynnin yhteenlasketusta tuloksesta osinkoa, josta Tampereen osuus oli omistuosuuden mukainen. Osinko oli 0,3 meur. Molemmat ehdot toteutuivat.	Toteutunut (+)
Kuntavastuullisen sekalaisen yhdyskuntajätteen määrä vähenee	Kerätty asumisesta syntynyt sekajäte kg/asukas	10 kg vähennys / asukas 2023 tasosta	Sekalaisen yhdyskuntajätteen määrä laski 8 kg/asukas vuoden 2023 tasosta.	Ei toteutunut (-)
Yhtiö suunnittelee jatkuvan asiakastytyväisyyden mittaamisen prosessin	Toteutettu /ei	tavoitetason määrittäminen	Asiakastytyväisyyden mittari otettiin käyttöön ja sille määritettiin tavoitetasot.	Toteutunut (+)
Yhtiö pienentää toimintansa hiilijalanjälkeä päästövähennysohjelmansa mukaisin toimenpitein	Yhtiön oman toiminnan päästöt (Scope 1+2, pl kaatopaikat) [t CO2ekv]	100	Hiilijalanjäljen päästövähennys laskenta valmistuu 3/2026.	Laskenta kesken



Pirkanmaan Voimia Oy

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Toiminta on kannattavaa ja toiminnan tehokkuus kanavoidaan asiakashintoihin.	Nettotulos, milj.euroa	0,5 -1,3	1,4	Ei toteutunut (-)
Yhtiön tuottavuus kehittyi erityisesti oppilaitosruokapalvelujen palvelupinnassa, joka mahdollistaa ateriainhojen kohtuullisen hintakehityksen.	Palvelupinnan tehokkuuden ja tuottavuuden mittari	Mittarin ja sen seurantamekanismien luominen sekä mittarin ensimmäiset tulokset	Mittari luotu. Mittari on syödyt ateriat/henkilötyövuosi. Vuoden 2025 toteuma on 13666 (kpl/htv)	Toteutunut (+)
Asiakastyytyväisyys puhtauspalveluissa	Asiakastyytyväisyysmittauksen tulokset	Parempi kuin edellisenä vuotena.	49% (52%)	Ei toteutunut (-)
Asiakastyytyväisyys ateriapalveluissa	Asiakastyytyväisyysmittauksen tulokset	Parempi kuin edellisenä vuotena.	62% (61%)	Toteutunut (+)
Päästöjä vähennetään vuoden 2024 tasosta vuoteen 2030 mennessä	Kasvihuonepäästölaskenta	Kasvihuonekaasupäästölaskenta on tehty ja vähennystavoite on jaettu tuleville vuosille.	Kasvihuonepäästölaskenta tehty. Tavoitteena vähentää ilmastopäästöjä vuosittain systemaattisesti ja mitattavasti, -10 % vuoteen 2030 ja -20% vuoteen 2035 mennessä	Toteutunut (+)
Ruokahävikin vähentäminen	Ruokahävikin määrä/ tuotantokilo	Ruokahävikki on vähemmän kuin 10% tuotantokiloista	9%	Toteutunut (+)



Tampereen Energia -konserni

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Maksettu osinko 50 % konsernin nettotuloksesta tai vähintään 20 milj. euroa	% / EUR	20,0 M€	20,0 MEUR	Toteutunut (+)
Uusiutuva energia koko energiatuotannosta % (vesivoima, tuulivoima, bioenergia, jäte-energia)	%	70	94	Toteutunut (+)
Hiilidioksidin talteenotto ja hyödyntäminen	Tehdyt toimenpiteet	Selvitetään	Selvitetty	Toteutunut (+)

Tampereen Kaupunkiliikenne Oy

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Yhtiö talous on tasapainossa yhtiöjärjestyksen 2 §:n periaatteiden mukaisesti siten, että yhtiön kannattavuus ja vakavaraisuus mahdollistavat yhtiön kilpailukykyisen toiminnan ja kehittämisen	Tilikauden nettotulos on positiivinen	kyllä/ei	kyllä	Toteutunut (+)
Asiakastyytyväisyys on hyvällä tasolla	Nyssen asiakas-tyytyväisyyskysely (ajotapa, asiakaspalvelu, siisteys)	asiakastyytyväisyys parempi kuin 4,0	4,25	Toteutunut (+)
Yhtiö toimii allianssimallin mukaisesti siten, että yhteistyössä kaupungin kanssa korostuu toiminnan pitkäjänteinen suunnittelu ja kokonaistaloudellisuus	Allianssimallin mukainen toiminta (Kyllä/Ei)	kyllä/ei	kyllä	Toteutunut (+)
Yhtiön varikkoratkaisusta on tehty päätös vuoden 2025 aikana	Toteutustilanne	kyllä/ei	ei	Ei toteutunut (-)



Tampereen Infra Oy

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Toiminta on kannattavaa. Tehokkuus kanavoidaan asiakashintoihin. Yhtiö tuottaa voittoa vain sen verran, että jatkuvuus ja kehittäminen turvataan.	Nettotulos milj. euroa	0,3 - 0,7	0,5 (alustava)	Toteutunut (+)
Asiakkaiden kokema kustannustehokkuus	Skaala 1-5 (1 erittäin hyvä, 5 erittäin huono)	< 3	2,2	Toteutunut (+)
Asiakkaiden nettosuosittelemisindeksi	Skaala -100 - 100	> 55	21	Ei toteutunut (-)
Kiertotalouden lisääminen	Toteutunut kyllä/ei	Tampereen Infra Oy:n työmailla järjestetään jätteiden erilliskeräys jätelajeittain, vältetään sekalaisen rakennusjätteen syntymistä.	kyllä	Toteutunut (+)
Luonnon monimuotoisuuden huomioiminen	Pinta-alan muutos	Puistonurmien leikkuutapojen monipuolistaminen / kaupunkiniittyjen lisääminen. Pinta-ala suurempi kuin 2024.	pinta-ala 2025 > pinta-ala 2024	Toteutunut (+)



Tampereen Palvelukiinteistöt Oy

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Maksettu osinko on 50 % kiinteistörealisointien nettomyyntivoitoista, kuitenkin vähintään 0,5 milj. euroa.	Osingon osuus nettomyyntivoitosta, %	50% tai väh. 2,0 milj.eur	2,0 milj.eur	Toteutunut (+)
Pääoman kiertoa tehostetaan kiinteistösalkutuksen mukaisesti.	Toteutuneet myynnit, kpl	1	0	Ei toteutunut (-)

Tampereen Raitiotie Oy

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Raitioliikenteen luotettavuus vähintään 99,8% (ajetut lähdöt vs. suunnitellut lähdöt) => tarkoittaa noin yhtä ajamatonta lähtöä per päivä. Päivässä keskimäärin 530 lähtöä.	Järjestelmästä johtuvat ajamattomat vuorot -%.	99,8 %	99,83 %	Toteutunut (+)
Asiakastyytyväisyys on hyvällä tasolla	Nyssen asiakastyytyväisyyskyselyn asiakastyytyväisyyden keskiarvo on parempi kuin 4,30	>4,30	4,58	Toteutunut (+)
Yhtiö talous on tasapainossa yhtiöjärjestyksen 2 §:n periaatteiden mukaisesti siten, että yhtiön kannattavuus ja vakavaraisuus mahdollistavat yhtiön tehokkaan toiminnan ja kehittämisen	Tilikauden nettotulos on positiivinen; omavaraisuus-% > 1	kyllä/ei	kyllä	Toteutunut (+)
Yhtiö on edistänyt toimillaan raitiotien jatkorakentamisen (Pirkkala & Linnainmaa) suunnittelua ja toimeenpanoa siten Tampereen ja Pirkkalan luottamuselinten päätösten mukaisesti	Kyllä/Ei	kyllä/ei	kyllä	Toteutunut (+)



Tampereen Särkänniemi Oy

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Maksettu osinko on vähintään vuositavoitteen mukainen (maksetaan tavoitevuonna)	Maksetun osingon määrä, M€	1,5	1,5	Toteutunut (+)
Omistaja-arvo kehittyy positiivisesti	Osakekannan arvo + maksetut osingot, %	yli 5 % vrt. vuosi 2024	-5 %	Ei toteutunut (-)
Oman toiminnan absoluuttiset Scope 1 - ja 2 kasvihuonepäästöt vähenevät vuosittain vuoteen 2030. Välitavoite vuodelle 2025 - 35 % vertailuvuoteen 2022	Oman toiminnan Scope 1- ja 2 päästövähennys edellisvuoteen verrattuna	-35 %	-72%	Toteutunut (+)

Tampereen Vuokra-asunnot Oy

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Asuntojen taloudellinen käyttöaste on korkea	Toteutunut käyttöaste väh. %	98,5	98,43	Ei toteutunut (-)
Toiminta on kannattavaa	Sipo-%	4,5	2,81	Ei toteutunut (-)
Maksettu osinko on Ara-säännösten mahdollistama enimmäismäärä	Maksetun osingon määrä, M€	0,57	0,57	Toteutunut (+)
Omistaja-arvo kehittyy positiivisesti	Vapaiden kiinteistöjen markkina-arvo laskettuna nettotuotto-menetelmällä (vuokratulot-kiinteistöjen kustannukset)/ tuottovaateella (5 %)	170,0 milj. €	190,0 milj. €	Toteutunut (+)
Asuntokannan kasvattaminen MAL-sopimuksen mukaisesti	Valmistuneet uudet asunnot, kpl	100	215	Toteutunut (+)



Tampereen Tilapalvelut Oy 1/2

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Liiketoiminta on tehokasta ja hinnat ovat kilpailukykyisiä.	Hintojen kehitys on 2 % alle alan kustannusindeksin. Kustannusindeksi= palkkatasoindeksi 50, talonrakennusindeksi 25, ylläpitoindeksi 25.	Hinnat max. 98 % alan kustannusindeksistä	Kiinteistöjen ylläpidon kustannusindeksi kasvoi välillä 2022–2025 yhteensä 18,8 %, julkisen sektorin työvoimakustannusindeksi samalla aikavälillä 14,5 % ja rakennuskustannusindeksi kasvoi vuosina 2022–2025 6,5 %. Yhdistetty kustannusindeksi vuosille 2022–2025 kasvoi 13,6 %. Tilapalvelut korotti hintoja samalla ajanjaksolla 9%. Hintojen kasvu jäi alle indeksien kasvun. Yhtiö maksoi vuonna 2025 osinkoa kaupungille noin 1,0 milj. euroa.	Toteutunut (+)
Toiminta on kannattavaa ja toiminnan tehokkuus kanavoidaan asiakashintoihin.	Nettotulos milj. euroa	0,5-1	Yhtiön kustannusten kasvua ei siirretty asiakashintoihin. Yhtiön tulos vuonna 2025 oli noin 214 000 euroa.	Ei toteutunut (-)



Tampereen Tilapalvelut Oy 2/2

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Korkea asiakastyytyväisyys.	Asiakastyytyväisyys-indeksi yli 4,0 (asteikko 1-5)	Yli 4,0	Yhtiön asiakastyytyväisyysindeksi 31.12.2025 oli 4,21.	Toteutunut (+)
Yrityksen turvallisuuskäytäntöjen (ml. psykososiaaliset tekijät) kehittäminen.	Tehdyt toimenpiteet	Työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä ISO 45001:n sertifiointi	Työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä ISO 45001:n onnistuneesti huhtikuussa 2025.	Toteutunut (+)
Päästölaskennan tarkentaminen	Tehdyt toimenpiteet	Vuonna 2025 uusittavien strategisten sopimusten kumppaneille velvollisuus laskea tuottamansa palvelun Scope 1 ja Scope 2 päästöt.	Velvoite lisätty seuraaviin sopimuksiin: - Elinkaariasiantuntijapalvelut - Kuntotutkimukset - Rakennustekniset työt - Rakennuspeltityöt (laatupisteytettävänä).	Toteutunut (+)



Tampereen Vesi Oy 1/2

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Yhtiön talous on tasapainossa siten, että yhtiön kannattavuus ja vakavaraisuus turvataan ja mahdollistetaan yhtiön tehokas toiminta ja kehittäminen	Tilikauden nettotulos	+	Tilinpäätöksen nettotulos -7,7 milj.€ (-9.4%), Kirjanpidollinen nettotulos budjetoitua (4,2 M€) heikompi johtuen tilinpäätösvaiheen pakollisen varauksen kirjauksista kulueriin (13,0 M€). Budjetoinnissa- ja ennusteessa seurattu operatiivisen toiminnan nettotulosta, joka toteutui budjetoitua parempana. Merkittävimmin tähän vaikutti ulkopuolisten palvelujen suunniteltua pienempi toteutuminen erityisesti jäteveden puhdistamisen hankinta Keskuspuhdistamolta.	Osittain toteutunut (+/-)
Vesijohtoveden toimitusvarmuus säilyy korkealla tasolla.	Ei yhtään toimitetun vesijohtoveden pitkiä (12 h) jakelukatkoksia Tampereen Vesi Oy:n vastuualueella.	0	Tavoite ei toteutunut johtuen Kämenniemiessä vesijohtoon tulleesta kahdesta (2 kpl) vuodosta.	Ei toteutunut (-)
Yhtiön vesitaksakehitys on mahdollisimman alhainen yhtiön taloushuomioiden.	Talousennuste käyty konsernijaostossa läpi taksankorotuskeskustelun yhteydessä.	Taksan muutosperusteet osoitettu yhtiön talousennusteen kautta.	Pitkän tähtäimen taloussuunnitelma (talousennuste) päivitetty ja hinnanmuutostarpeet arvioitu päivityksen pohjalta. Ennakkokeskustelu hinnanmuutoksista omistajan ja konsernijaoston kanssa käyty syyskuussa.	Toteutunut (+)



Tampereen Vesi Oy 2/2

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Yhtiön vesitaksat pysyvät valtakunnallisesti vertaillen kohtuullisina.	Vesilaitosyhdistyksen tilastoinnin mukainen taksavertailusijoitus.	Taksat pyritään pitämään valtakunnallisesti keskitasolla tai alle keskitason.	Vertailu tehty hinnanmuutostarpeiden valmistelun yhteydessä. Vertailussa veden hinta alle keskitason esitettävä hinnanmuutos huomioiden. Vertailu tehty toteutuneista hinnoista.	Toteutunut (+)
Toimintavarmuuden turvaaminen	Tehdyt toimenpiteet	Kämmenniemen vesihuoltolinjojen rakennesuunnittelu valmis (Vesijohto ja jätevesi)	Rakennesuunnittelu valmistui suunnitellusti siirtolinjojen osalta.	Toteutunut (+)
Jätevesiviemäriin kuulumattomien vesien määrän vähentäminen	Tehdyt toimenpiteet	Keskustan viemärointialueen jätevesien ja hulevesien määrän mittausten hyödyntäminen jätevesien määrän vähentämisessä.	Jätevesiviemäriin kuulumattomien vesien keskusta(länsipuoli) mittaukset valmistuivat kesällä 2025. Mittausten pohjalta tehtiin tarkentavia mittauksia siirtämällä kahta mittaria. Tulokset saadaan vuoden 2026 aikana.	Toteutunut (+)



Tampere-talo-konserni

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Konsernin nettotulos on positiivinen	Tilikauden nettotulos, €	+	+ 377.000€	Toteutunut (+)
Yleishyödyllistä taidetoimintaa harjoittavan emoyhtiön toteutunut kävijämäärä Tampere-talon kiinteistössä ja sen välittömässä läheisyydessä kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna	Toteutunut kävijämäärä	Yli 90.000 kävijää	95 541 kävijää	Toteutunut (+)

Tredu-Kiinteistöt Oy

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Vuokrakohteiden neliöhinnat ovat kilpailukykyisiä	Keskimääräisen neliöhinnan kilpailukykyisyys	Valtakunnallisesti toteutetun vertailun kautta osoitettu neliöhintojen kilpailukykyisyyden taso	OPH:n kustannus vertailun perusteella olemme Suomen 10 suurimmasta toimijasta toiseksi suurin ja toiseksi halvin (€/opiskelijavuosi).	Toteutunut (+)
Omistaja-asiakkaiden asiakastyytyväisyys	Asiakastyytyväisyysmittaus	Ensimmäinen mittaus suoritettu	Suoritettu	Toteutunut (+)
Käyttäjäasiakkaiden asiakastyytyväisyys	Asiakastyytyväisyysmittaus	Ensimmäinen mittaus suoritettu	Suoritettu	Toteutunut (+)

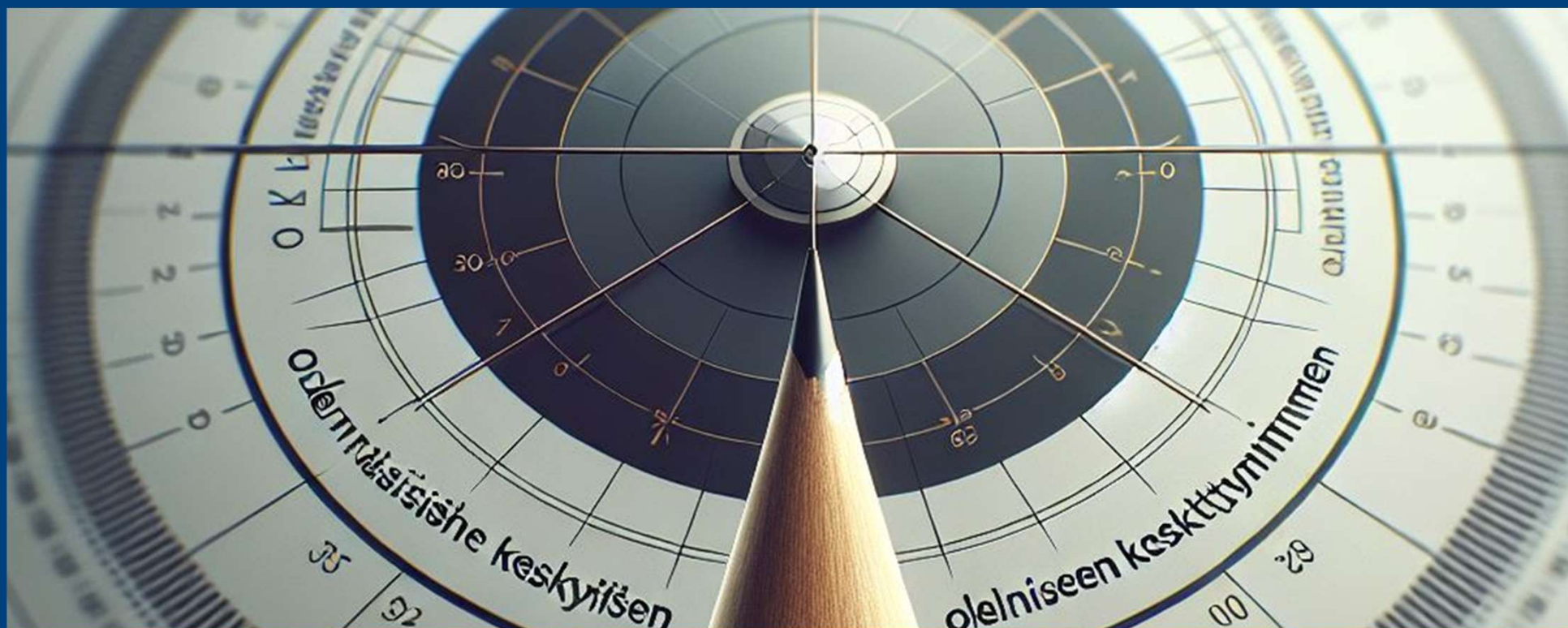


Tullinkulman Työterveys

Tavoite	Tavoitteen mittari (euroa, %, skaala yms.)	TA 2025	Toteuma 2025	Toteutunut (+)/ei toteutunut (-)/osittain toteutunut (+/-)
Toiminta on kannattavaa ja kannattavuutta kehitetään tuloksellisuutta parantamalla. Emoyhtiön tuloksellisuus kanavoidaan asiakashintoihin ja konsernin taloudellista tulosta nostetaan markkinayhtiön kautta.	Tilikauden tulos, milj.euroa	0,5 ->	0,1	Ei toteutunut (-).
Markkinoilla toimivan tytäryhtiö Ratinan Terveys Oy:n tuottavuuden kehittäminen.	Maksettu osinko emoyhtiö Tullinkulman työterveys Oy:lle	50% nettotuloksesta	>50 % nettotuloksesta	Toteutunut (+) (Maksettu konserniavustusta)
Henkilöasiakkaiden asiakastyytyväisyys.	NPS mittaus, käyttäjäasiakkaat.	60	+70	Toteutunut (+)
Resurssien ja kehittämistoiminnan suuntaaminen ennaltaehkäisevään työterveyshuoltoon.	Ennaltaehkäisevän työterveyshuollon osuus on vähintään 60 %	60 %	63,4 %	Toteutunut (+)
Etäpalveluiden tarjonnan tulee tukea ennaltaehkäisevän työterveyshuollon vahvistamisen tavoitetta.	Työterveyspainotteisten sairaanhoidon palveluiden osuus korkeintaan 40 % työterveyshuollon kelakorvattavista kustannuksista	40%	36,6 %	Toteutunut (+)



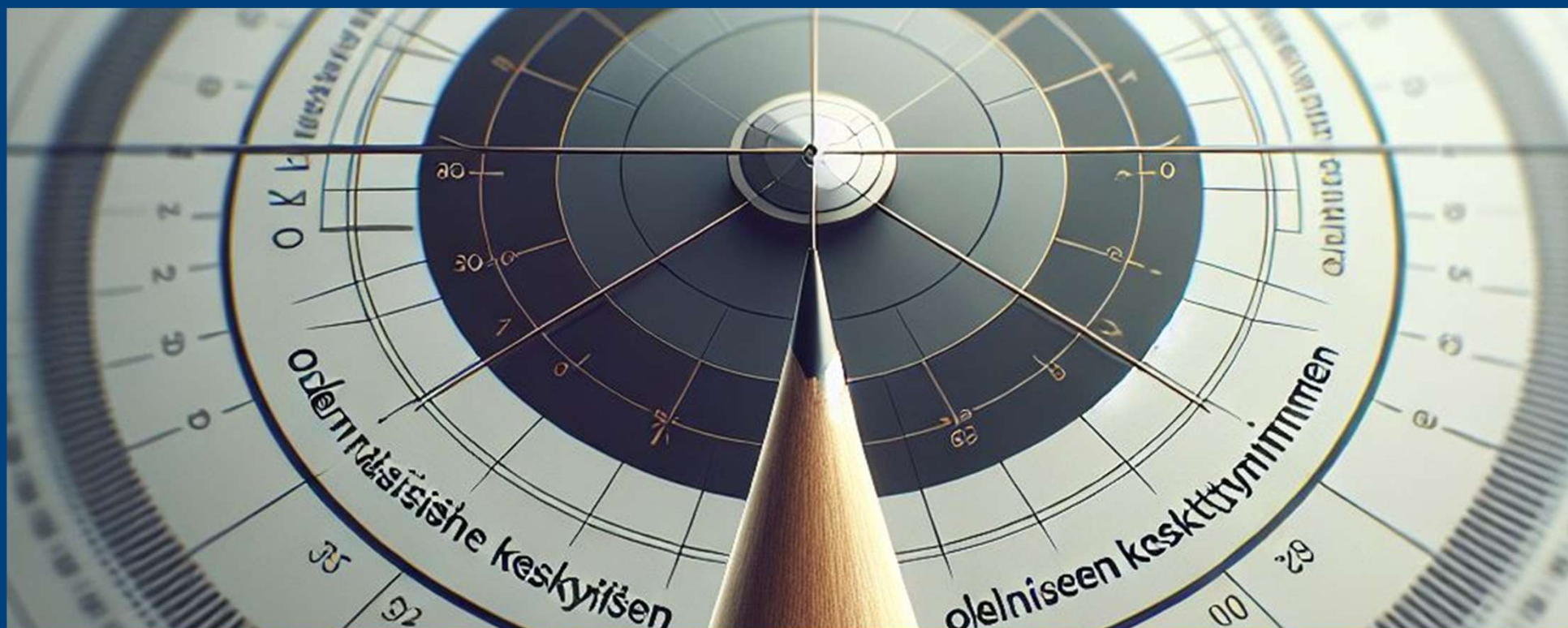
Tytäryhteisöjen yhteiset Hiilineutraali Tampere 2030 –tiekartan 2025 välitavoitteet ja ilmastobudjetin tavoitteet sekä toteuma



Toimenpiteitä Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartassa ja/tai ilmastobudjetissa		Hiilineutraalisuuden vuoden 2025 välitavoite on saavutettu
Tytäryhteisö		
Business Tampere Oy	kyllä	Välitavoitteen asettamista ei vaadittu
Ekokumppanit Oy	kyllä	Välitavoitteen asettamista ei vaadittu
Finnpark-konserni	kyllä	Välitavoite: Yhtiö käyttää sähkö- ja kaukolämpöenergian osalta kokonaan uusiutuvaa energiaa. Tavoite osittain saavutettu.
Hakametsän Kehitys Oy	kyllä	Välitavoitteen asettamista ei vaadittu
Hiedanrannan Kehitys Oy	kyllä	Välitavoite: Hiedanrannan asuinrakennusten rakentamisen kasvihuonekaasupäästöt ovat 35 % ja väylien rakennekerrosten materiaalipäästöt 40 % tavanomaista pienemmät. Tavoite osittain saavutettu.
Nurmi Resort Oy	ei	Välitavoitteen asettamista ei vaadittu
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	kyllä	Välitavoite: Energian ominaiskulutus laskee yhtiön rakennuksissa 20 % vuoden 2019 tasosta. Tavoite saavutettu.
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	kyllä	Välitavoite: Yhtiö vähentää oman toiminnan päästöjä 1000 t CO2e vuoden 2022 tasosta. Tavoite saavutettu.
Pirkanmaan Voimia Oy	kyllä	Välitavoite: Yhtiössä tarjottavista lasten ja nuorten aterioista 50 % on ilmastoystävällisiä. Tavoite saavutettu.
Runoilijan Tie Oy	ei	Välitavoitteen asettamista ei vaadittu
Suomen Hopealinja Oy	ei	Välitavoitteen asettamista ei vaadittu
Tammenlehväsäätiö	kyllä	Välitavoitteen asettamista ei vaadittu
Tampereen Energia -konserni	kyllä	Välitavoite: Yhtiö luopuu kokonaan turpeen käytöstä. Tavoite saavutettu.
Tampereen Infra Oy	kyllä	Välitavoite: Yhtiö laajentaa päästölaskentansa kattamaan scope 3 -tason päästöt. Tavoite osittain saavutettu.
Tampereen Kaupunkiliikenne Oy	kyllä	Välitavoitteen asettamista ei vaadittu

Tytäryhteisö	Toimenpiteitä Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartassa ja/tai ilmastobudjetissa	Hiilineutraalisuuden vuoden 2025 välitavoite on saavutettu
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	kyllä	Välitavoite: Yhtiön kiinteistöjen sisä- ja ulkotiloissa valaistuksesta 100 % on LED-valoja. Tavoitetta ei saavutettu.
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	kyllä	Välitavoite: Yhtiön kiinteistöjen energiatehokkuus on parantunut 4 % vuoden 2023 tasosta. Tavoite saavutettu.
Tampereen Raitiotie Oy	kyllä	Välitavoite: Pirkkala-Linnainmaa -raitiotien rakentaminen on käynnistynyt. Tavoite saavutettu.
Tampereen Sarka Oy	kyllä	Välitavoitteen asettamista ei vaadittu
Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo	kyllä	Välitavoite: Ilmastotyötä tukevat investoinnit ovat käyttövalmiina ja tuottavat ilmastohyötyjä. Tavoite saavutettu.
Tampereen Särkänniemi Oy	kyllä	Välitavoite: Yhtiön hiilijalanjälki pienenee 35 % vuoden 2022 tasosta. Tavoite saavutettu.
Tampereen Tilapalvelut Oy	kyllä	Välitavoite: Yhtiö sertifioi ISO 14001 -järjestelmän. Tavoite saavutettu.
Tampereen Vesi Oy	kyllä	Välitavoite: Yhtiön hiilijalanjälki pienenee 40 % vuoden 2022 tasosta. Tavoitetta ei saavutettu.
Tampereen Virastotalo Oy	kyllä	Välitavoite: Virastotalorakennukselle haetaan ympäristöluokitus. Tavoite saavutettu.
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	kyllä	Välitavoite: Yhtiön energiankulutus pienenee 11 % vuoden 2020 tasosta. Tavoitetta ei saavutettu.
Tampereen Vuokratalosäätiö	kyllä	Välitavoite: Yhtiön uudishankkeet ovat A-energialuokkaa ja niissä lasketaan elinkaaren hiilijalanjälki. Tavoite saavutettu.
Tampere-talo-konserni	ei	Välitavoite: Yhtiö käyttää kokonaan uusiutuvia energialähteitä ja kompensoi kasvihuonepäästönsä. Tavoite saavutettu.
TREDU-kiinteistöt Oy	kyllä	Välitavoite: Yhtiön energiankulutus pienenee 7,5 % vuoden 2020 tasosta. Tavoite saavutettu.
Tullinkulman Työterveys	kyllä	Välitavoite: Yhtiö toteuttaa hallitun siirtymisen pysäköintiedusta työmatkaetuihin. Tavoite saavutettu.
Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy	ei	Välitavoite: Yhtiön uudishankkeet ovat A-energialuokkaa ja niissä lasketaan elinkaaren hiilijalanjälki. Tavoite saavutettu.
Visit Tampere Oy	kyllä	Välitavoitteen asettamista ei vaadittu

Kestävän kehityksen, YK:n SDG viitekehyksen mukaiset, tavoitteet



Kestävän kehityksen, YK:n SDG viitekehyksen mukaiset, tavoitteet

Yhteisö*	SDG:t	Tavoite ja mittarit määritetty (Kyllä/ei)	Tavoitteen toteuma
Tammenlehväsäätiö	2,3,10,12,13	K	Toteutui
Hiedanrannan Kehitys Oy	11,12,13	K	Toteutui
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	Ei määritetty	E	Ei voida arvioida
Nurmi Resort Oy	11,13	E	Toteutui osittain
KKOy Tampereen virastotalo	11, 13	E	Toteutui osittain
Business Tampere Oy	7,8,9,11,13	K	Toteutui
Ekokumppanit Oy	11,17	K	Toteutui
Tampereen Sarka Oy	4,8	K	Toteutui
Vuokratalosäätiö	7,13	K	Toteutui
Vilusen Rinne Oy	7,13	K	Toteutui
Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	14,9	K	Toteutui
Visit Tampere Oy	10,12,13	K	Toteutui
Oy Runoilijantie	Ei määritetty	E	Ei voida arvioida
Suomen Hopealinja Oy	Ei määritetty	E	Ei voida arvioida
Tredu-Kiinteistöt Oy	4, 9, 11	K	Toteutui
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	7, 10, 11, 12, 13, 17	K	Toteutui
Tullinkulman Työterveys Oy	3, 13	K	Toteutui
Tampereen Kaupunkiliikenne Oy	8, 9, 13	K	Toteutui
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	9,11, 13	K	Toteutui
Tampereen Raitiotie Oy	8, 9,11,12,13	K	Toteutui
Tampere Talo Oy	7,8,12,13	K	Toteutui
Tampereen Vuokra-Asunnot Oy	11,13,17	K	Toteutui
		* Muut kuin CSRD	

